

## БОЛЬШАЯ КАРЬЕРНАЯ ОДИССЕЯ

**СО ВСЕГО МИРА В РОССИЮ КАК МУХИ НА ВАРЕНЬЕ СЛЕТАЮТСЯ ИНОСТРАННЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ. ЗДЕСЬ ОНИ ПОЛУЧАЮТ ТО, ЧЕГО ИМ НЕ ДОСТАЕТ В РОДНЫХ СТРАНАХ – БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ И БЫСТРОЕ КАРЬЕРНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ. СПЕЦИАЛЬНОЕ РАССЛЕДОВАНИЕ «ЭП» ПОСВЯЩЕНО ЗАКОНОМЕРНОСТЯМ МИГРАЦИИ, ИНТЕРЕСНЫМ ОСОБЕННОСТЯМ РОССИЙСКОГО ЭКСПАТ-СООБЩЕСТВА И ФОРМИРОВАНИЮ НОВОГО ГЛОБАЛЬНОГО ПАССИОНАРНОГО КЛАССА. ТЕКСТ: АЛЕКСЕЙ БЫКОВ**

### Качество и количество

«Сейчас экспатов поменьше, чем в девяностых, когда Москва была переполнена всеми этими 25-летними дураками и лузерами, которые оказались в каком-то банке или американском фонде помощи, заработали по \$100 тыс., дали России самые ужасные советы, а потом тратили деньги на Hungry Duck и публичные дома», – говорит в интервью Mediahunter Марк Эймс (Mark Ames), отставной летописец московской экспат-тусовки, некогда выпускавший скандальную газету Exile на английском языке. Действительно, качество иностранных менеджеров значительно выросло. Во-первых, современная Россия – стратегически важный рынок, на который кого попало не пошлешь. Во-вторых, отечественные работодатели компаний уже более разборчивы в подборе кандидатов. Об уровне и квалификации работающих в нашей стране иностранцев можно судить, например, по недавней рокировке в нефтяном гиганте British Petroleum. CEO BP Тони Хейвард (Tony Hayward) привел в бешенство Барака Обаму в ходе переговоров по поводу печально известного разлива нефти в Мексиканском заливе. Как результат, Тони с 1 октября будет заменен скандально известным в России экс-руководителем «ТНК-ВР» Робертом Дадли (Bob Dudley). Ну а снятый с должности Хейвард, вполне вероятно, приедет в Россию.

Так что же тянет работоспособных и просвещенных иноземцев в Россию? Деньги?

### Большой куш

В начале сентября HSBC Bank International выпустил результаты исследования зарплат экспатриантов – карьерных космополитов, в настоящий момент работающих за пределами родных стран. Результаты не удивили. Россия второй год подряд является самой щедрой в смысле зарплат страной для экспатов. Конечно, стоит оговориться, речь не идет о полчищах среднеазиатских строителей. HSBC опрашивал аккуратно одетых сотрудников элитных офисов международных компаний. Третий из опрошенных экспатриантов утверждает, что зарабатывают более \$250 тыс. в год.

85% респондентов, приехав в Россию, увеличили свой доход. Страны – кадровые доноры для России – это Великобритания (42% всех экспатов в РФ), Голландия (12%), США, Канада, Франция (по 6%). Столь высокая доля британцев объясняется тем, что Лондон – это одна из глобальных финансовых столиц, в которой представлены европейские штаб-квартиры всех значимые в мировом масштабе компаний. Оттуда и приезжают многие трудовые мигранты топ- и миддл-класса.

### Ехал грека через Лондон

Основополагающий механизм миграции – это географическая кадровая ротация, принятая в междуна-

### ЧТО ЭКПАТЫ ПРИВНОСЯТ В РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС?

#### ПРАКТИКА ЗАПАДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СВОИХ ЛУЧШИХ ПРОЯВЛЕНИЯХ.

##### 1. «ВИДЕНИЕ» Умение удерживать идею в голове.

Способность трансформировать практику под идею, а не наоборот. Умение отказаться от первоначальной идеи, если она больше не работает на достижение целей.

##### 2. «ВЗГЛЯД С ВЕРТОЛЕТА» Вписанность любого действия в карту событий.

Умение учитывать контекст ситуации и способность выходить за рамки предложенного.

##### 3. «ТРЕТИЙ ГЛАЗ» Рефлексивность.

Удивительная для местных способность осознавать, что и зачем я в настоящий момент делаю.

##### 4. «ПЕРФОРМАНС». Практика результативности (достижимости).

Вера в то, что результативность является следствием системных усилий, а не везения.

##### 5. «ДЕРЖАТЬ ГЛАЗА ОТКРЫТЫМИ». Клиентоориентированность.

Умение видеть человека (буквально), способность учитывать его действия и реакции, способность адекватно реагировать на явные и неявные запросы со стороны коллеги или клиента.



Экспертиза: **Ольга Антонова**, руководитель отдела по развитию бизнеса Coleman Services см. указатель на с. 21

ных компаниях. Типичный карьерный путь представителей значительной части экспатского сообщества Москвы можно показать на примере грека **Теодора Китсоса (Theodore Kitsos)**, недавно назначенного вице-президентом по работе с персоналом группы компаний Unilever в России, Украине и Белоруссии. 1992 год – стажер в закупках греческого представительства Unilever. С 1997 года работа по направлению HR в Unilever в ОАЭ и Саудовской Аравии. 2003 год – работа в Unilever Bestfoods Europe в Роттердаме. В 2007 году переезд в лондонскую штаб-квартиру компании и позиция вице-президента по глобальной организационной эффективности HR. С сентября текущего года – Москва. «Когда я сюда приехал, первая мысль, которая у меня возникла, была о том, что это потрясающе интересная страна с крайне динамичной

### RUSSIA OUTSIDE

#### ВОДКА, ЦИРК, БАЛЕТ И ОРУЖИЕ

Кадры из американского мультсериала Family Guy / русская версия «Гриффины», сезон 2009.



**Стьюи Гриффин:** «Ух ты, это и есть русские? Конечно, думая о русских, мы представляем медведей на одноколесных велосипедах. Но ведь... они все – медведи на одноколесных велосипедах!»



Завидев иностранцев, сотрудник спецслужб, одетый в армейскую шинель и в подвернутую ушанку с красной звездой, кричит: «Они не медведи на одноколесных велосипедах! Арестовать американских шпионов!»



**Стьюи Гриффин,** пытаясь сбежать от кровожадных русских сотрудников спецслужб: «Самое время поменять этот костюм. Мы же в России!»



Дзюдоист Владимир Путин со смертоносными нунчаками.



Русские, как и Владимир Путин, прикуривают сигареты исключительно от раскаленного дула калашникова.

деловой средой. Я очень много путешествую и за свою жизнь уже успел повидать 57 стран. И если кто-то считает, что в России непросто жить и работать, то они просто не видели по-настоящему сложных мест», – говорит Китсос.

### Медведи на велосипеде

Большинство представленных у нас западных финансовых и fmcg-компаний предпочитают приглашать иностранных топ-менеджеров, которые способны привить аборигенам корпоративные стандарты, выработанные на других более продвинутых рынках. За это компании-работодатели готовы платить менеджерам приличные деньги. Заработок обычно складывается из фиксированной корпоративной вилки, бонусов, а также странового коэффициента. Последнее самое интересное, т.к. Москва и Питер в последние годы считаются одними из самых дорогих городов мира. S&V-менеджеры из транснациональных штаб-квартир, находящиеся под властью мифологии «ездящих на одноколесных велосипедах медведей, причем обязательно с бутылкой водки наперевес», рассчитывают неплохие региональные коэффициенты за риск для жизни, за проживание в самых дорогих и безопасных гостиницах, и, видимо, на безопасное питание только в ресторанах Аркадия Новикова. Мы-то знаем, что в столице сносно можно прожить и на \$2000–3000, даже снимая жилье. Более того, экспаты тоже в курсе, и с удовольствием откладывают в инвестиционный чулок львиную долю денег, которую удается сохранить. По данным того же исследования HSBC, 76% экспатов заявили, что они смогли нарастить объем сбережений, приехав в РФ. Их внуки скажут спасибо России за гостеприимство и налоговые рай – всего 13% при условии постоянного проживания в течение 180 дней в год.

### Мексиканский штык

Экспаты-топы и их местные подчиненные ведут вполне симбиотическое существование и редко конфликтуют. Конечно, коллеги «одного калибра» из соседних департаментов в курсе, что иностранный товарищ зарабатывает выше рынка на 30–40%, но в то же время признают, что у этих ребят («экспаток» в России всего 18%) есть чему поучиться. «Я больше 10 лет работаю с экспатами в разных компаниях. Откровенных дураков среди них не было. Профессионализм и некоторый нерусский style у них наличествует. Вообще, да – немного обидно, смотреть на их нематериальные бонусы в виде съемных апартаментов, когда сам снимаешь жилье», – рассуждает Игорь маркетинг-менеджер известной компании, не пожелавший называть фамилию. Зато он рассказал историю, происшедшую с ним и его бывшим шефом Эриком Толедано (Eric Toledano) лет 7 назад во время из совместной работы в Cadbury Schweppes.

«Помню адскую ночь с коллегами. Много выпивки, зланные места, девицы. Короче, приехал я домой в пятом часу, на следующий день проспал и пришел на работу после 11. Через какое-то время меня позвал Эрик и говорит: не важно, что было вчера, но чтобы на работу был как штык», – вспоминает Игорь. Впоследствии Толедано стал директором по маркетингу Cadbury Schweppes в России и СНГ, затем чуть меньше двух лет занимал такую же должность в российском Bacardi, а в этом сентябре переехал в Японию в качестве дивизионного маркетинг-директора Kraft Foods Japan. Бывшим коллегам в качестве основного мотивирующего на передислокацию аргумента или «вызова» Эрик назвал новый уровень поступающего в его распоряжение бюджета. В Японии предстоит оперировать \$500 млн. в год, тогда как в России он мог рассчитывать менее чем на \$100 млн.

История примечательна тем, что в Россию Толедано приехал, имея опыт регионального бренд-менеджера, здесь возглавил направление «Жвачки и конфеты» Cadbury, дорос до директора по маркетингу и поехал дальше, прибавив в профессиональном весе. И все это за каких-то 6 лет. Спроси любого экспата: «Что такое для вас Россия?» И, скорее всего, ответ будет дан непременно в восторженной форме и со свойственной западному человеку способностью восхищаться: «Фантастические возможности для карьеры по сравнению с Европой и США».

### Инновационная слобода

Еще более «фантастические» перспективы светят западным менеджерам в связи с глобальными модернизационными планами, декларируемыми властями. Вакантных мест в так называемых «инноградах» будет создано много, как обещают их идейные вдохновители, а собственных «модернизаторов» у нас пока не воспитали. Из крохотной подмосковной деревеньки Сколково хотят сделать международный деловой и исследовательский центр, населенный лучшими людьми со всего мира – учеными, программистами, риск-менеджерами, финансистами... Пока в «чистом поле» возле Одинцово возводят инфраструктуру умного городка, а в Госдуме принимают закон об инновационном центре, в Москву привозят губернатора Калифорнии Арнольда Шварценеггера с делегацией видных бизнес-ангелов из калифорнийской Кремниевой долины. Призваны также многие узнаваемые, влиятельные и даже легендарные бизнес-лица.

### Загробная жизнь

Сбудутся ли радужные планы русских чиновников, покажет время. Однако уже сейчас нужно понимать, что у русской кремниевой долины есть серьезные и вполне реальные конкуренты за умы и инвестиции.

[▶▶▶ продолжение на с. 21](#)

## ТЯЖЕЛАЯ АРТИЛЛЕРИЯ ДЛЯ «СКОЛКОВО» НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ЭКСПАТОВ В СКОЛКОВО ПРИЗВАНЫ РАБОТАТЬ ИМЕНА ПОПЕЧИТЕЛЕЙ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА.



**КРЕЙГ БАРРЕТ**  
(Craig Barrett)

экс-президента Intel, выведший компании в мировые лидеры ИТ-индустрии. Культовый персонаж и почетный член разнообразных научно-технических сообществ в Кремниевой долине.



**РАТАНА ТАТА**  
(Ratan Tata)

индийский магнат, глава конгломерата Tata Group. Бизнес-интересы Таты простираются во все значимые отрасли экономики: от добычи сырья и заготовки чая до автопрома и бангалорского хай-тека.



**ДЖОН ЧАМБЕРС**  
(John Chambers)

глава совета директоров и управляющий Cisco Systems, одной из самых крупных и успешных телекоммуникационных корпораций. Чамберс уже пообещал, что Cisco станет якорным резидентом Сколково.



**ЭРИК ШМИДТ**  
(Eric Schmidt)

председатель совета директоров и главный исполнительный директор компании Google. Миллиардер, инновационный менеджер и один из пионеров Силиконовой долины и ИТ-индустрии в целом.

## ВЫСОКАЯ КОНЦЕНТРАЦИЯ ГДЕ ВЕСЕЛЯТСЯ ЭКПАТЫ

### HUNGRY DUCK 🍴🍷🍻

ул. Пушечная, 9/6

В 90-е эта дискотека была самым скандальным заведением Москвы. Реки выпивки, толпы готовых на все русских барышень и многочисленные делегации экспатриантов. И хотя в последние годы «утка» потеряла статус эксклюзивного чертога разврата, шлейф из передаваемых из уст в уста слухов остался, и небольшое заведение на Кузнецком продолжает привлекать экспатов-неофитов.

### REAL MCCOY 🍴🍷🍻

Кудринская пл., 1

Заведение изначально ориентировалось на иностранцев и потому воссоздает милую американскому сердцу атмосферу подпольной таверны времен сухого закона. По пятницам и субботам людей, как сельдей в бочке. Фейс-контроль пропускает экспатов даже в изрядном подпитии, как элемент дизайна, и не дает просочиться боевитым русским подросткам.

### SORRY, BABUSHKA! 🍴🍷🍻

Славянская площадь, 2/1

Очаровательное место с красивым интерьером, вкусной (что нетипично для клубов) едой и приятной атмосферой. Иностранцы заказывают столики, чтобы отметить юбилей или повышение в должности. Гостей встречает настоящая бабуля-хостес, сносно изъясняющаяся на английском.

### WALL ST. BAR 🍴🍷🍻

ул. Волхонка, 9/1

Тематические тусовки а-ля «День быка» или «Вино и деньги» ориентированы в равной степени на крутых русских финансистов и экспатов, работающих в московских отделениях инвесткомпаний и банков. Дмитрий Гордиенко, вице-президент Merrill Lynch, в качестве места для интервью с «ЭП» выбрал именно Wall Street. Захаживают и знаменитости разной степени выдержки. Например, Пэрис Хилтон.

### WORLD CLASS ПОМАНОВЬ 🍴🍷🍻

Романов пер., д. 4

Свои гастрономические и прочие возлияния в ночных клубах экспатрианты стараются компенсировать упорным трудом в фитнес-клубе. «Романовъ» – одна из старейших премиум-качалок Москвы с высокой концентрацией работающих и живущих неподалеку гостей столицы. Альтернативные варианты – фитнес-клубы при дорогих гостиницах вроде Marriott'a или Ritz'a, что на Тверской.